

## Ehdotus

### Seurakuntayhtymän strategia 2024–2027

#### Tavoite:

Naantalın kaupungin alueella toimivilla seurakunnilla on yksinkertaisempi ja selkeämpi hallinto, laajempaa yhteistä toimintaa sekä resurssien käyttö on tehokasta ja järkevää.

#### Organisaatio- ja hallintorakenne yksinkertaistetaan

Keskustelu seurakuntien rakennemallista käydään vuoden 2024 aikana.

- Saaristo-osien toimintaedellytysten turvaaminen on keskeinen tulokulma
- Työssä huomioidaan tuomiokapitulin käynnistämä Rovastikunta 2030 -hanke mutta se ei saa viivästyttää Naantalın Seurakuntayhtymän muutoksen toteuttamista
- Vuonna 2026 käytävät vaalit voidaan toteuttaa uuden rakenteen mukaisesti

#### Talous

- Talouden hoito on vastuullista ja ennakoivaa. Alijäämäisiä talousarvioita ei tehdä ja tilinpäätökset ovat ylijäämäisiä.
- Tulevien investointien ja niistä syntyvien poistojen vaikutus talouteen on merkittävä. Niiden vaikutus toimintamäärärahoihin on ennakoitava, jotta niihin voidaan varautua.
- Digitalisaation hyötyjen maksimointi - rutiinityöt taloushallinnossa tehdään isoissa yksiköissä ja robotisaatiota ja tekoälyä hyödyntäen.
- Kiinteistömenojen osuutta kokonaismäärärahoista ei voi kasvattaa

#### Työntekijät ja johtaminen

Työntekijöiden jaksamiseen panostetaan ja työnteon edellytyksistä huolehditaan

- Toimintatavat kehitetään työhyvinvointia ja jaksamista tukeviksi
- Osaamista kehitetään suunnitelmallisesti
- Yhteisten johtamiskäytäntöjen luominen
- Esimiestyötä vahvistetaan

Työn rakenteiden muuttumiseen vastaaminen

- Työvoiman tulee olla notkeasti käytettävissä eri tehtäviin
- Työn organisointi: mitä ostetaan ulkoa, mitä tehdään itse

#### Kiinteistöjen kulujen hallinta

- Kiinteistöstrategian laatiminen
- Kiinteistömenojen osuus kokonaismäärärahoista ei voi kasvaa nykyisestä.

- Kiinteistöjen kokonaismäärää tulee vähentää ja jäljelle jäävien kiinteistöjen ylläpitoa ja huoltoa tehostaa.
- Luovutaan omasta leirikeskuksesta, toteutetaan tulevaisuuden ratkaisut yhdessä muiden seurakuntien ja ulkopuolisten toimijoiden kanssa
- Yhteistyön tekeminen rovastikunnan alueella

### **Hautatoimi**

- Varaudutaan suunnitelmallisesti hautaan siunaamisten määrän kasvuun koko strategiakaudella.
- Digitalisaation hyötyjen maksimointi.
- Hautapaikkakarttaohjelman käyttöönotto verkossa.
- Yhteistyön tekeminen rovastikunnan alueella.

### **Ympäristö**

Ympäristö diplomi ja Hiilineutraali kirkko -strategia

- Vihreään sähköön siirrytään 2025 alkaen.
- Ympäristö diplomin ja Hiilineutraali kirkko -strategian mukainen toiminta.

### **Viestintä**

- Viestintäosaamista kehitetään ja vahvistetaan.
- Viestintäkanavia yhtenäistetään yhdessä seurakuntien kanssa.
- Digitalisaation hyötyjen maksimointi ja uusien kanavien haltuunotto ja osaamisen varmistaminen.

### **Yhteiset työalat**

Vapaaehtoistyön suunnitelmallisuuden yhtymätasoinen jäsentäminen ja resurssien yhteiskäyttö.

Yhteisen seurakuntatoimiston toteuttaminen.